

Indice

pag.

Capitolo Primo

Scelta del socio privato e partenariato “istituzionalizzato”

1. Precisazioni terminologiche su società “mista” *ex art. 17 TUSP*, (“ente partecipato congiuntamente *ex art. 174 Codice Appalti*”) e «partenariato pubblico-privato», tra contratto ed operazione economica 1
2. Il ricorso al modello societario e “preferenze” tipologiche 14
3. La società a partecipazione mista pubblico-privata e le “altre” società miste: la “scelta” del socio privato quale elemento caratterizzante la “fattispecie” 21
4. *Segue*. Questioni in tema di esclusività dell’oggetto sociale e delle attività svolte 28
5. Cenni ai requisiti di *convenienza e fattibilità* del ricorso al partenariato *contrattuale* e confronto con la valutazione della Corte dei Corti sul partenariato *istituzionale* 34
6. Partenariato *istituzionale* e peculiarità degli “oneri” di motivazione. Il requisito della necessità del perseguimento delle finalità istituzionali 41

Capitolo Secondo

La partecipazione del socio privato operativo

1. Ruolo operativo del socio privato, requisiti di qualificazione e relative prescrizioni della gara a doppio oggetto 59

VIII *Socio privato e governance delle società a partecipazione mista pubblico-privata*

	<i>pag.</i>
2. <i>Segue.</i> Inammissibilità del socio meramente finanziario e ammissibilità del socio “anche” finanziario	66
3. Osservazioni sugli “strumenti” per garantire l’“assunzione” del ruolo operativo...	70
4. <i>Segue.</i> ... e sull’“allocazione” del rischio operativo in capo al <i>partner</i> privato	80
5. Partecipazione a termine e ...	87
6. <i>Segue.</i> ... “meccanismi” per determinare lo “scioglimento” del rapporto sociale	95

Capitolo Terzo

Governance e angolazione del socio privato (operativo) di minoranza o di maggioranza

1. Direzione dell’indagine	103
2. Il dibattito sulla scelta di partecipazione pubblica minoritaria	105
3. «Statuto» delle società a controllo pubblico e possibili letture dell’articolo 17 del TUSP circa l’equilibrio dei poteri interni	112
4. <i>Segue.</i> Il ruolo del «contratto di servizio» ai fini della configurazione del controllo pubblico	117
5. Sull’ “esercizio” del controllo pubblico verso una connotazione sostanzialistica	128
6. <i>Segue.</i> ... Il rilievo della partecipazione pubblica maggioritaria quale indicatore di controllo pubblico	141
7. Controllo «pubblico» vs controllo «interno»	147

Capitolo Quarto

Ruolo e “spazi” dell’autonomia statutaria

1. Finalità delle deroghe, principio di «proporzionalità» e «qualità» del socio quali criteri “guida” per l’individuazione dei limiti all’autonomia statutaria	155
2. Le limitazioni al contenuto delle deroghe alle disposizioni dell’articolo 2380- <i>bis</i> c. c. (e dell’articolo 2409- <i>novies</i> c.c.) finalizzate a conseguire il “controllo analogo”: cenni	163

pag.

3. Le limitazioni al contenuto delle deroghe alle disposizioni dell'articolo 2380- <i>bis</i> c.c. (e dell'articolo 2409- <i>novies</i> c.c.) finalizzate al "controllo interno" del socio pubblico sulla "gestione"	168
4. Prassi e "peculiarità" della nomina degli amministratori e...	176
5. <i>Segue</i> del "sistema" delle deleghe di società per azioni a partecipazione mista pubblico-privata	185
6. Sulla derogabilità dell'articolo 2479, comma 1, c.c.	191
7. Il possibile contenuto dei diritti particolari funzionale all'"assetto" delle due «categorie» di soci. Precisazioni finali	197

Bibliografia

213